
Kuinka säilytät / kasvatat yrityksesi arvoa?

Miksi, miten ja kenen kanssa?

Asko Kapanen
toimitusjohtaja
Comset Oy
Osaamissijoitusyhtiö

Osaamissijoitusyhtiö Comset ▶ Helsinki ▶ Lahti ▶ Jyväskylä ▶ Lappeenranta

Sisältö

1. Miksi - Yrittäjyyden trendit ja yritystoiminnan tavoite
2. Miten - Mistä pysyvää arvoa yritykseen?
3. Kenen kanssa - Mistä tukea?
4. Case-esimerkki

Osaamissijoitusyhtiö Comset ▶ Helsinki ▶ Lahti ▶ Jyväskylä ▶ Lappeenranta

Miksi - Yrittäjyyden trendit

- ▶ Yritysten pitoaika lyhenee
 - ▶ Suomessa yritysten keskimääräinen pitoaika noin 20 vuotta, vrt. USA n. 6 vuotta
 - ▶ On todella upeaa ja arvostettavaa, että yrityksiä siirtyy sukupolvilta toisille
 - ▶ Toisaalta on aivan yhtä arvostettavaa, että yrittäjä voi perustaa ja kasvattaa useamman yrityksen aktiiviuransa aikana - yhä useampi yrittäjä suhtautuu yritystoimintaan projektiluonteisesti: ei elämäntapana tai sukutarinana.

Osaamissijoitusyhtiö Comset ▶ Helsinki ▶ Lahti ▶ Jyväskylä ▶ Lappeenranta

Miksi - Yritystoiminnan tavoite

- ▶ Jokaisen yrittäjän henkilökohtaiset tavoitteet ja riskinottohalu vaihtelee

Riski ja rahoitus	Omistajatavoite
Kassavirta	Työpaikka
Kassavirta + velka	Osinkokone
Kassavirta + velka + lisäsijoitukset omaan pääomaan	Yrityksen myyminen

Osaamissijoitusyhtiö Comset ▶ Helsinki ▶ Lahti ▶ Jyväskylä ▶ Lappeenranta

Miten - Mistä pysyvää arvoa yritykseen?

- ▶ Kestävää arvoa luodaan vain kovalla työllä ja pitkäjänteisesti

- ▶ Oikotietä ei ole - eikä taikatemput auta

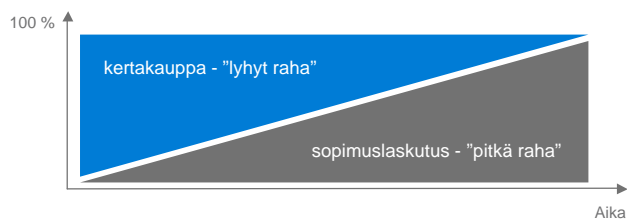
Terve arvopohja	+
Kilpailuetuun perustuva suunnitelma	+
Tehokas toteutus	+
Yritysarvon kasvu	=

Osaamissijoitusyhtiö Comset ▶ Helsinki ▶ Lahti ▶ Jyväskylä ▶ Lappeenranta

Miten - Mistä pysyvää arvoa yritykseen?

ESIMERKKI

- ▶ Yritysarvo kasvaa enemmän ja nopeammin
 - ▶ mitä suurempi osa liikevaihdosta perustuu jatkuvaa kassavirtaa tuottavaan sopimuslaskutukseen
 - ▶ mitä vahvempi asema yrityksellä on arvoketjussa



Osaamissijoitusyhtiö Comset ▶ Helsinki ▶ Lahti ▶ Jyväskylä ▶ Lappeenranta

Miten - Mistä pysyvää arvoa yritykseen?

1. Ideoidaan kasvuhypy ja määritellään tavoite
 - ▶ Selvitetään todellinen tahto kasvuhyppyyn
 - ▶ Ideoidaan ja päätetään tarjooma: Mitä, kenelle?
2. Valmistellaan ja käynnistetään kasvuhypy
 - ▶ Kasvusuunnitelma ja laskelmat: Kuka, miten?
 - ▶ Tarjoaman paketointi, vastustamaton myyntipuhe
 - ▶ Markkinatestaus ja valmiuksien vahvistaminen
3. Kiihdytetään kasvua
 - ▶ Toimenpiteet laaditun suunnitelman mukaisesti
 - ▶ Tehokas, hyvin johdettu ja tuettu projekti
 - ▶ Pääomapanostukset



Osaamissijoitusyhtiö Comset ▶ Helsinki ▶ Lahti ▶ Jyväskylä ▶ Lappeenranta

Kenen kanssa - Mistä tukea?

Mistä voit löytää:

- ▶ Vipuvoimaa arvon kasvattamiseksi
- ▶ Strategista näkemystä
- ▶ Kokemusta - "Been there, done that"
- ▶ Tavoitteellista omistajaohjausta
- ▶ Kansainvälistä näkökulmaa
- ▶ Verkostoja
- ▶ Luotettavuutta
- ▶ Lisää käytännön töiden tekijöitä
- ▶ Corporate governance -käytäntöjä
- ▶ Pääomaa

Hallitusammattilainen?

Kanssaryrittäjä?

Pääomasijoittaja?

Businessenkeli?

Mentori? Osaamissijoittaja?

Konsultti?

Osaamissijoitusyhtiö Comset ▶ Helsinki ▶ Lahti ▶ Jyväskylä ▶ Lappeenranta

Kenen kanssa - Mistä tukea?

Tarjoaja / palvelu	Kohdeyritykselle	Tarjoajalle
Mentorointi ja yrityskummius	Osaamista	Hyvää mieltä ja kokemusta
Konsultointi	Osaamista	Rahapalkkio
Hallitusammattilainen	Osaamista	Rahapalkkio
Kanssaryrittäjä - osaamissijoitus	Osaamista	Osuus arvonnoususta
Pääomasijoitus	Rahaa	Omistusosuus

- ▶ Kaikilla on oma tärkeä tehtävänsä, eikä oheisen yksinkertaistetun vertailun tarkoituksena ole laittaa eri palvelumuotoja tärkeys- tai paremmuusjärjestykseen.
- ▶ Kasvava ja kehittyvä yritys tarvitsee ja sen kannattaa käyttää yleensä kaikkien toimijoiden palveluita.

Osaamissijoitusyhtiö Comset ▶ Helsinki ▶ Lahti ▶ Jyväskylä ▶ Lappeenranta

Kenen kanssa - Mistä tukea?

- ▶ Hallitusammattilaiset ry
 - ▶ Yli 200 hallitusammattilaista valmiina palvelukseen
 - ▶ www.hallitusammattilaiset.fi
- ▶ Suomen Pääomasijoitusyhdistys ry
 - ▶ Jäsenenä kaikki merkittävimmät Suomessa toimivat pääomasijoittajat
 - ▶ www.fvca.fi

Osaamissijoitusyhtiö Comset ▶ Helsinki ▶ Lahti ▶ Jyväskylä ▶ Lappeenranta

Kenen kanssa - Mistä tukea?

- ▶ Suomen Kanssaryrittäjät ry - www.kanssaryrittajat.fi
 - ▶ edunvalvontajärjestö järjestäytyneelle ja ammattimaiselle osaamissijoitustoiminnalle
 - ▶ jäsenenä lähes 100 kanssaryrittäjyyteen sitoutunutta yksityishenkilöä
 - ▶ kanssaryrittäjyysperiaatteella palveluita tarjoavia yrityksiä Helsingissä, Tampereella, Lahdessa, Jyväskylässä ja Lappeenrannassa
 - ▶ toimintatapoja on useita - kaikkia yhdistää riskin ja tulosten jakaminen yrittäjän kanssa:

Kanssaryrittäjä on osaamissijoittaja, joka lähtee yrittäjän kanssa kasvuhakuisen yrittäjän sivutoimimiseksi ja määräaikaiseksi omistajakumppaniksi; mentori, joka ryhtyy omistajaksi; bisnesenkeli, joka sijoittaa ensisijaisesti osaamistaan.

Kanssaryrittäjä on henkilökohtaisesti jakamassa yrittäjän kanssa menestyksen ilot ja riemut – ja tasaottamassa epäonnistumisen seuraamuksia.

Yrittäjän ja kanssaryrittäjän yhteisenä päämääränä on määrätietoisesti kasvattaa yrityksen arvoa

Osaamissijoitusyhtiö Comset ▶ Helsinki ▶ Lahti ▶ Jyväskylä ▶ Lappeenranta



Osaamissijoittajan profiili

Tahto ja kyky ryhtyä kanssaryrittäjäksi ja sijoittamaan osaamistaan tai osaamistaan ja rahaa.

Osaamissijoittajia eri toimialoilta: Konepaja, tietotekniikka, rakentaminen, tukku- ja vähittäiskauppa, design, viestintä, pääomasijoittaminen, rahoitus...

Kaikki ovat toimineet asiakasvastaussa yrittäjänä, toimitusjohtajana tai myynnin ja markkinoinnin vastuutehtävissä. Suurimmalla osalla on vahva kansainvälinen kokemus.

Osaamissijoitusyhtiö Comset ▶ Helsinki ▶ Lahti ▶ Jyväskylä ▶ Lappeenranta

Case-esimerkki

&

Osaamissijoitusyhtiö Comset

Osaamissijoitusyhtiö Comset ▶ Helsinki ▶ Lahti ▶ Jyväskylä ▶ Lappeenranta



moninkertaistamme
yrityksesi arvon

Takuutuloksia urakkapalkalla

Meiltä ei voi ostaa tuntikonsultointia perävalotakuulla. Sen sijaan olemme valmiita moninkertaistamaan yrityksesi arvon tulossidonnaisesti - tuloksista maksat ilomielin, sillä silloin olet jo varmuudella saanut itse enemmän.

Severan kasvu yli 300%

Esimerkki osaamissijoituksesta: Lappeenrantalainen Severa Oyj myy ja kehittää toiminnohjausjärjestelmää asiantuntijayrityksille. Severa on Deloitte Rising Star top 5 kasvuprosentilla 322,46% / 5v ja kannattava kasvu jatkuu...

Yli 30 osaaajaa sijoitusvalmiudessa

Poolissamme on yli 30 kokenutta ammattilaista, joilla on näyttöjä kasvuyrittämisestä ja kasvuyritysten rakentamisesta. Kaikki ovat valmiita varmistamaan yrityksien kasvua ja jakamaan yrittäjäriskiä sijoittamalla osaamistaan tai osaamistaan ja rahaa.

Osaamissijoitusyhtiö Comset ▶ Helsinki ▶ Lahti ▶ Jyväskylä ▶ Lappeenranta

Trendit

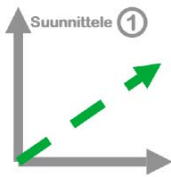
Suomessa yritysten keskimääräinen pitoaika on noin 20 vuotta, kun esimerkiksi Amerikassa se on noin kuusi vuotta. Myönteinen suhtautuminen myös sarjayrittäjyyttä kohtaan on kasvanut olennaisesti viimeisen kymmenen vuoden aikana. Enää ei ole paheksuttavaa se, että yritystoimintaan voi myös suhtautua projektiluontoisesti ja yrittäjä voi perustaa, kasvattaa ja myydä useampia yrityksiä elinaikanaan.

Yritysten johtaminen ja kehittäminen on ammattimaistunut ja yrittäjät hakevat aktiivisesti myös ulkopuolista apua oman yrityksensä kehittämiseen. Ensimmäisen yritykseni kasvun tueksi ostimme paljon asiantuntijapalveluita, mutta emme onnistuneet löytämään palveluntarjoajia, jotka olisivat olleet valmiita kantamaan vastuuta tai jakamaan riskiä sekä yhteistyön hedelmiä. Comset on syntynyt ja kasvanut tälle perustalle.

On upeaa, että olemme löytäneet löytäneet ympärillemme kanssaryrittäjyyteen sitoutuneita osaamissijoittajia. Nyt yrittäjien on mahdollista hankkia ulkopuolista asiantuntemusta myös tuloksiin sidotulla mallilla - jaetaan riskiä ja yhteistyön tuloksia.

On ilo palvella suomalaisia yrittäjiä.

Asko Kapanen
toimitusjohtaja



1. Idea ja strategia

Yrityksen arvon kasvattaminen ei tarkoita työpäivän pidentymistä tai investointikierrettä.

Sysäys® ja **Sysäys® Max** -palvelupakettien avulla löydät yrityksellesi sopivan, kilpailuetuun perustuvan kasvupolun, joka johtaa yrityksesi arvon moninkertaistumiseen.

Kerromme myös mikä yrityksesi arvo on nyt ja minkä arvoon yrityksestäsi tulee kun arvoa kasvattavat ideat toteutuvat.

Kanssamme löydät toteuttamiskelpoisen kasvupolun helpommin ja varmemmin.

Kiinteä hinta, rahat takaisin -takuu.



2. Käynnistys

Kun tavoite on kirkas, **Katapultti™** -palvelupaketti muuttaa kasvuidean ja -strategian teoiksi.

Saat käytännölliset työkalut kasvuhypyn käynnistämiseksi ja kommunikoimiseksi asiakkaillesi ja yrityksesi sisällä.

Päätet nopeammin kiinni tuloksiin. Säästät kasvun suunnittelussa aikaa, vaivaa ja rahaa sekä tutustut riskittömästi henkilöihin, jotka voivat auttaa kasvuhypyn toteuttamisessa.

Kiinteä hinta.



3. Kiihdytys

Kokeneet **Ossi™** -osaamissijoittajat kiihdyttävät kasvua tuomalla merkittävän työpanoksen avukseksi hallituksen jäsenenä, projektipäällikkönä tai kanssaryrittäjänä.

Kasvun kiihdyttäminen myös pääomaruiskeella kannattaa aina kun omistuksen arvo kasvaa enemmän kuin ilman lisäpääomaa. Lisäpääoma voi olla **osakkuusyhtiömme Nordic Growth Oy:n** tai jonkin muun sijoittajan tekemä pääomasijoitus tai se voi olla laina, jonka neuvotteluissa avustamme.

Kanssamme saat enemmän, nopeammin ja varmemmin - Tulostakuulla: Palkkiomme on sidottu tuloksiin, jaamme riskiä ja yhteistyön hedelmiä siten, että hyödyt itse eniten.



Valtteri Simola

Yli 15 vuoden laaja kokemus yritystoiminnan eri osa-alueilta. Valtteri on toiminut kansainvälisen suuryrityksen johtoryhmän jäsenenä ja osakkaana. Lisäksi Valtteri on toiminut sijoittajana, hallitusammattilaisena ja neuvonantajana PK-yrityksissä.



Timo Vilenius

Yli 15 vuoden kokemus kasvuyrityksen johtamisesta. Timo on luotsannut IT-yrityksen voimakkaan kasvun myötä markkinajohtajuuteen. Lisäksi Timo on toiminut yrityskehittäjänä erityisesti ketjuliiketoiminnan parissa



Riku Kallioniemi

Yli kymmenen vuoden kokemus sarjayrittäjänä on tuottanut lukuisia tuote- ja palveluinnovaatioita. Rikulla on laaja-alainen kokemus mainonnan, markkinoinnin ja viestinnän aloilta sekä erityisosaamista media-, kustannus-, ja musiikkialalta.



Pasi Pitkänen

Yli kymmenen vuoden kokemus kasvuyrittämisestä. Pasi on vastannut yrittäjänä teollisuusyrityksen kansainvälisestä myynnistä ja markkinoinnista. Lisäksi Pasi tuntee myös korporaatiomaailmaa ja on toiminut vastuutehtävissä teleoperaattorin palveluksessa.



Asko Kapanen, toimitusjohtaja

Yrityskehittäjä yli 15 vuoden kokemuksella: Yrittäjänä IT-alalla, sijoittajana, kansayrittäjänä ja neuvonantajana kasvuyhtiöissä. Lisäksi Asko on toiminut valmentajana erityisesti kasvuyritysten strategioiden jalkauttamiseen, myyntiin, markkinointiin ja viestintään liittyen.

Avainhenkilöt

Olemme olleet mukana:

Messu Arvelin Oy
Crepidem Oy
Content Bakery Oy
Pivatic Oy
Datagroup Finland Oy
Ursviken Group
Starkki Oyj
Xenter Toimistokeskus
DT Group
Wings Finland Oy
Kampus Data Oy
HomeSoft Oy
Messua Oy
Severa Oyj
Coldblasters Oy
Datainfo Solutions Lappeenranta
Radiolinja

Severa

Ohjelmisto asiantuntijayritysten toiminnanohjaukseen

"Aloitimme myynnin tehostamiseen painottamalla palvelupaketilla. Tämä oli helppo ja riskitön tapa aloittaa yhteistyö ja Comset on nyt mukana varmistamassa kasvumme toteutumista"

Ari-Pekka Salovaara
toimitusjohtaja, Severa Oyj
Deloitte Rising Star top 5 kasvuprosentilla 322,46%

Presentor

Parempia presentatioita

"Olimme jo vakiinnuttaneet asemamme markkinoilla ja teemme kannattavaa businesta. Haluamme kuitenkin enemmän. Osaamissijoittaja pitää tavoitteen kirkaana ja auttaa myös päivittäisissä asioissa"

Vesa Pellinen
toimitusjohtaja, Presentor Oy



THE GREEN WAY TO CLEAN

Erikoispuhdistusta teollisuudelle

"Päivittäisten kiireiden keskellä on usein vaikeaa nähdä metsää puilta. Löysimme yhdessä nopean ja tehokkaan tavan kasvaa kannattavasti. Comset auttoi myös järjestämään rahoituksen"

Kari Vuorimaa
toimitusjohtaja, Coldblasters Oy

Menestystarinoita

Perheyhtiö tuplasi liikevaihdon ja kannattavuuden vuodessa.

Yritysketju kolminkertaisti ostovoimansa ja kannattavuutensa puolessa vuodessa.

Tuplakasvu jo viidettä vuotta peräkkäin

Rahoitustarve ratkaistiin liiketoimintamallia muuttamalla ja myynti käynnistyi heti.

Projektitoimistosta erittäin kannattavan kasvun tuotemyyntiyhtiöksi.

Uudenlaisen markkinointitoimiston liiketoiminnan pikastartti tuoteistamalla

Elämäyspalveluja yrityksille - konseptin monistaminen tehokkaasti

Ympäristöalan tuotemyynnistä palvelutoimittajaksi.

Suomen suurimman lavasterakentajan radikaalikasvu.

Terveystiedon jakaminen uudella tavalla huippukannattavasti.

Case: Severa Oyj

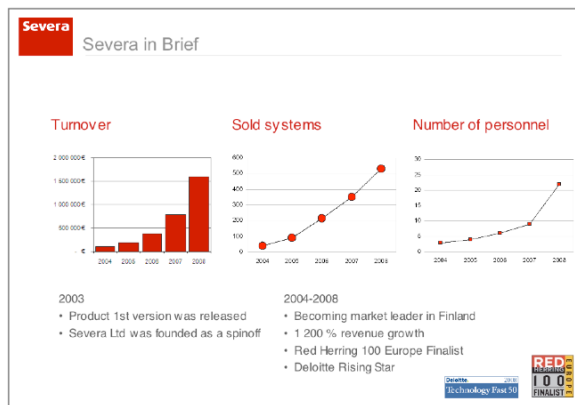
- ▶ Severa PSA™ - ohjelmisto asiantuntijayritysten toiminnan ohjaamiseen

- ▶ Lähtötilanne 2006

- ▶ 4 hlö
- ▶ liikevaihto 300.000 €
- ▶ liikevoitto 10%

- ▶ Tilanne 2008

- ▶ Nopea, kannattava kasvu
- ▶ yli 20 hlö,
- ▶ liikevaihto n. 1.500.000 €
- ▶ liikevoitto n. 15%



Osaamissijoitusyhtiö Comset ▶ Helsinki ▶ Lahti ▶ Jyväskylä ▶ Lappeenranta



Soita meille



Pasi Pitkänen
0400 956 828
pasi.pitkanen@comset.fi



Asko Kapanen, tj.
0400 551 471
asko.kapanen@comset.fi



Valtteri Simola
050 555 6827
valtteri.simola@comset.fi

Osaamissijoitusyhtiö Comset ▶ Helsinki ▶ Lahti ▶ Jyväskylä ▶ Lappeenranta



Kaupallista menestystä!