



Kasvua osaamisesta

Tietotaitoa pääomaksi

7.10.2009

FINLAND®

FINLAND

Mikko Oksanen  
toiminnanjohtaja

Suomen kanssaryrittäjät SKY ry Suomen kanssaryrittäjät

Finnish Co-Entrepreneurs SKY Assn

Finnish Co-Entrepreneurs SKY

# Pää-asiat

1. Kasvuyritystoiminta
2. Osaaminen ja kyvykkyys tuotannontekijänä
3. Osaamisen sijoittaminen
4. Päämiehet vs. agentit
5. Kasvua osaamisesta



# Kasvuyritystoiminta

- ...suurten ratkaisujen luomista
- ...poikkeuksellisten tilaisuuksien hyödyntämistä
- ...asiakkaiden (asiakkaiden) tarpeiden lukemista

## ÄÄRIMMÄISEN VAATIVAA!

- ...tavoitteena määrättyssä, rajoitetussa ajassa valloittaa markkinat
- ... tavoitteena yrityksen arvonnousu ja sijoitusten realisointi yrityskaupalla tai listautumalla pörssiin



# Perinteiset tuotannontekijät

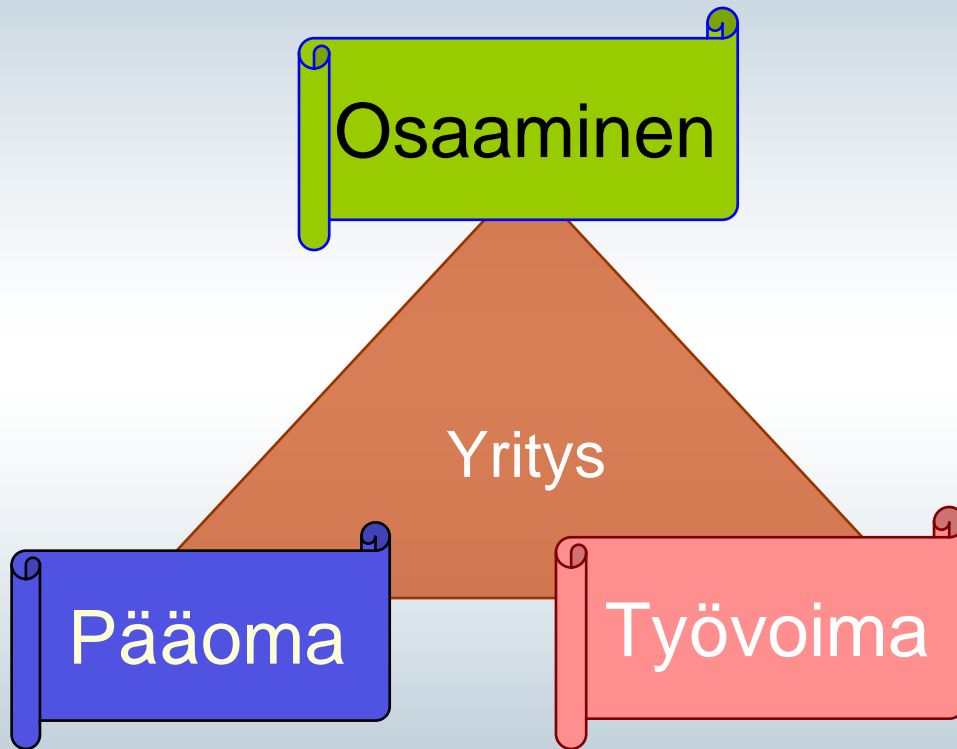
Pääoma

Työvoima

Perinteinen malli

- ~ Vastakkain asettelu, vaikka värit haalistuvat
- ~ Kunnioittaa massoja
- ~ Ihmisen ja erityisen osaamisen rajoitettu hyötykäyttö
- ~ Staattinen maailma, seisova vesi
- ~ Paikallismarkkinat, tai bilateraali kauppa

# Uuden vuosituhatannen tuotannontekijät



- ~ Värit haalistuvat (yhä)
- ~ Dynaaminen, nopeasti muuttuva maailma
- ~ Yritykset kasvavat ja kuolevat, uudistuvat nopeammin
- ~ Työntekijöiden uudet arvot
- ~ Pääoman tuotto vaatimuksen kasvu
- ~ Globaalikilpailu
- ~ Yhteisöllisyys korostuu

# Osaamisen sijoittaminen

- ~ Uudessa maailmassa pärjätäkseen olemassa olon oikeus voitetaan joka päivä – jokainen yritys, suuri tai pieni uusiutuu, kasvaa ja kuolee, yhä nopeammassa tahdissa
  - ...tästä johtuu, että
- ~ Potentiaalisten yritysten maksimaalinen kasvun mahdollistaminen on elintärkeää!
  - Siksi
- ~ Yritykseen sitoutunut OSAAMINEN, erityisesti liiketoimintaosaaminen, on kriittinen menestystekijä – päämies asemassa



# Päämies vs. Agentit

- ~ Liiketoimintaosaaminen ja -kyvykkyys saavuttavat usein maksiminsa päämiesasemassa
- ~ Yrityksessä omistaja on päämies ja omistuksen jakaminen synnyttää ”jaetun päämieheyden”
- ~ Päämiesten kesken on syytä olla sopimus omistuksen käytöstä yrityksen tulevaisuudessa
- ~ Päämiehet päättävät, mutta ennen kaikkea vastaavat yrityksen asioista

Omistajuus tuo vastuuta mutta myös antaa oikeuksia!

# Kasvua osaamisesta

Mitä osaamissijoittaminen voi tarjota korkeakoulutetulle?

- ~ Osaaminen, erityisesti liiketoimintaosaaminen, on arvokasta pääoma, joka on sijoitettavissa kasvuyrityksaihiöihin
- ~ Tuloksista maksetaan: provisiota – voitto-osuutta – omistusosuus?
- ~ Osaaminen yhdistettynä omistukseen velvoittaa – kannat vastuuta paitsi yrityksestä, koko Suomesta
- ~ Suo, Kuokka ja Jussi...



# Kanssayrittäjyys käytännössä

- Kanssayrittäjät sijoittavat yritykseen rahan sijasta kontaktejaan, luotettavuuttaan, kokemustaan ja osaamistaan yrittäjäriskillä.
- Kanssayrittäjä saa sijoitustaan vastaan omistusta ja osinko/arvonnousua.
  - Kanssayrittäjä tekee yrityksen kanssa osakassopimuksen, jonka mukaan omistus voidaan myös purkaa.
  - Kanssayrittäjä ei ota palkkaa, jota useimmat alkavat kasvuyritykset eivät pysty maksamaan.
  - Yhdessä yrityksessä voi olla mukana yksi tai useampi kanssayrittäjä.
- Kanssayrittäjä ei ole konsultti, vaan tekee operatiivista työtä ehkä noin 1-5 päivää viikossa; kasvuyrityksillä on vielä suurempi pula asioiden toteuttajista kuin hyvistä neuvoista.
- Kanssayrittäjä jakaa yrittäjän kanssa riskiä ja tulosta.
- Kanssayrittäjä auttaa tekemään yrityksestä kasvukykyisen ja sijoituskelpoisen.



# Suomen kanssaryrittäjät SKY ry.

- Voittoa tuottamaton ja aatteellinen rekisteröity yhdistys, jolla on ainoastaan henkilöjäseniä.
- Yhdistyksen tavoitteena on edistää kasvuyrittäjyyttä sekä kanssaryrittäjyyttä edellisten mahdollistajana ja siten saada yritykset ja osaamissijoittajat kohtaamaan entistä paremmin.
- Jäsenet toimivat erilaisissa yrityksissä tai ryhmissä, joilla on omat toimintamallinsa. Ryhmät voivat tiedottaa omista hankkeistaan yhdistyksen jäsenille.
- SKY ry verkostoituu eri toimijoiden kanssa, jotka eivät edellytä siltä yksinoikeutta tai rahallisia sitoumuksia.





# KAPITALISMI 2.0

PÄÄMIEHEYS, RISKINOTTO JA  
KASVUYRITYSTOIMINTA

KIITOS

FINLAND<sup>®</sup> Lisätietoja

Mikko Oksanen

[mikko.oksanen@kanssayrittajat.fi](mailto:mikko.oksanen@kanssayrittajat.fi)

Puh 0407587203

Suomen kanssayrittäjät SKY ry Suomen kanssayrittäjät  
Finnish Co-Entrepreneurs SKY Assn Finnish Co-Entrepreneurs SKY

